

# 康缘人

守正创新 护航健康  
谱写振兴发展新篇章

主管 / 编印单位：江苏康缘集团有限责任公司  
发送对象：客户、行业伙伴、员工等

总第 226 期

印刷日期：2023 年 11 月 23 日 星期四  
印刷单位：连云港市百草园教育印刷有限公司

内部资料 免费交流 淮印证号：S(2023)07000043

## 康缘药业荣登“中国医药创新企业 100 强”“中国医药上市公司最具投资价值 10 强”榜单 获评“中医药传承与创新最佳实践案例”称号

11 月 1 日 -3 日，由中国医药企业管理协会、中国医药生物技术协会等主办的“让创新可持续”——2023 第十五届中国医药企业家科学家投资家大会在杭州隆重举行。

大会期间，由中国医药企业管理协会、E 药经理人组织评选的 2023 年度“中国医药创新企业 100 强”系列榜单、“2023 中医药传承与创新最佳实践案例 50”等正式发布。康缘药业荣登“中国医药创新企业 100 强”“中国医药上市公司最具投资价值 10 强”榜单，获评“中医药传承与创新最佳实践案例”称号。

“中国医药创新企业 100 强”榜单由 E 药经理人联合科睿唯安共同推出，榜单以授权专利数量、专利施引总量、临床试验数量和创新药获批与上市的数量四个指标为评价依据，榜单旨在挖掘创新力量，传播创新经验，深度剖析中国医药产业的创新能力和可持续性。创新 100 强公司作为代表中国医药创新能力的第一阵营，是中国医药产业转型升级、打造产业竞争力的主要力量，同时也为后来者提供了可供借鉴的经验与标杆。

最具投资价值榜单根据客观数据产业维度、管理维

度、资本维度 3 个维度 7 项指标的评价总分筛选出前 100 家医药上市企业作为候选公司，并根据 2020 ~ 2022 年三年市值增长率，对前 100 家上市企业进行排名，筛选出前 10 家上市企业。

近三年，康缘药业已上市筋骨止痛凝胶、银翘清热片、散寒化湿颗粒、芩桂术甘颗粒 4 款中药新药，公司的研发费用率也不断提升，本次荣登“中国医药上市公司最具投资价值 10 强”榜单，是对公司在中药创新实力及管理方面的突出表现的肯定。

“2023 中医药传承与创新最佳实践案例 50”的目标是全方位展现和挖掘中医药的文化魅与独特价值，树立中医药传承与创新实践标杆，探索中国中药企业传承创新发展方向。此次评选根据企业在“文化传承、诊疗传承、中药材资源、研发创新、现代化创新”5 大细分层面上所做的工作及成果，优选 50 个中药企业在中医药传承与创新方面的最佳实践案例。

近年来，康缘药业在中医药传承与创新的实践过程



中不断探索，同时加快推进中药现代化，在此过程中积累了大量优秀的实践经验。本次获评“中医药传承与创新最佳实践案例”，也是社会各界对康缘药业这些实践经验的认可。

传承兴岐黄，创新谱担当。展望未来，现代化中药产业高质量发展前景广阔，康缘药业将坚持中医药创新发展，通过不断研制出“均一、稳定、安全、有效”的创新中药，充分发挥技术创新、产品研发和成果转化层面的主体作用，奋力开创中医药产业高质量发展的新局面，为增进全民健康福祉作出更大贡献。

## 喜报！江苏康缘集团董事长凌娅荣获“江苏省优秀企业家”称号

10 月 23 日，江苏省新型工业化推进会议在南京召开。江苏省委省政府主要领导参加会议，省委书记信长星出席并讲话。

会议对推动全省经济社会高质量发展实践中贡献突出的优秀企业和企业家进行表彰，江苏康缘集团有限责任公司、江苏康缘医药商业有限公司董事长凌娅被省委、省政府授予“江苏省优秀企业家”称号。

江苏康缘集团为国内中药创新的领军企业，多年来立足中医药优势，持续推进中医药传承创新发展，在全力做优做强中药产品的同时，全面拓展大健康全产业链，战略打造了医药工业、医药商业、大健康产业、生态农业四大板块齐头并进的发展格局。

自 2000 年加入康缘集团，在肖伟院士带领下，凌娅同志积极投身于企业发展建设中，服从和服务于国家

发展大局，坚持传承精华、守正创新，运用现代医药学科学技术，潜心研发创新中药、中药标准化、智能化先进制造，积极探索先进制造业和现代服务业融合，致力于为制造企业、医疗机构、终端患者提供高品质、高性价比服务，先后主持和参与国家级、省级以上科技项目研究和平台建设，在康缘集团转型升级和始终保持平稳快速发展中作出了积极的贡献。

“江苏省优秀企业、企业家”评比表彰工作，旨在集中展示江苏优秀企业和优秀企业家的时代风貌，大力弘扬企业家精神，激励企业敢闯敢干、奋勇前行。评比工作通过严格的评选条件、周密的部署安排、精心的组织实施，确保了表彰对象的先进性和代表性，也彰显了获表彰企业及企业家的影响力和表率作用。

获此殊荣，是对江苏康缘集团坚持产业报国、科技



引领创新驱动，持续推动企业高质量发展的充分肯定，更是一种鼓舞和鞭策，进一步激励康缘集团要扎根江苏，坚守实业，办好企业，争创一流，将企业自身发展深度融入国家发展大局，推动中医药传承创新发展，增进人民健康福祉，在新时代新征程推进新型工业化之路上贡献民企力量。

## 康缘药业亮相中华医学学会第二十八次全国儿科学术大会

10 月 26~29 日，中华医学学会第二十八次全国儿科学术大会在四川成都顺利召开，大会由中华医学学会、中华医学学会儿科学分会共同主办。本次大会是儿科学领域一次成果分享盛会、临床交流盛会以及行业促进盛会，康缘药业亮相本次大会，助力儿童健康成长。

会议通过专题报告、病例分享、圆桌讨论、论文发言、辩论赛等多种形式，围绕儿科领域内近 30 个专题进行深度讨论，对促进我国儿科繁荣发展，推动儿科医学进步与创新，提高儿科医务工作者诊治水平，最终保障儿童健康和生命安全做出贡献。

全国儿科学术大会自 1937 年中华医学学会儿科学分

会成立以来，已历经 86 个春秋，至今依旧屹立在全国儿童医药卫生健康事业的最前线，“为 3 亿儿童的身心健康保驾护航”。与往年不同的是，今年儿科学分会首次与中国台湾地区、香港特别行政区、澳门特别行政区的医学会合办海峡两岸暨港澳医学会创新合作论坛，促进海峡两岸及港澳医务工作者相互了解，实现更广阔、更开放的平台交叉、理念融合与学术创新。

保障儿童健康成长直接关系到每个家庭的幸福和社会的和谐，是实现中华民族伟大复兴的中国梦坚实的健康基础，是每一位儿科医务工作者义不容辞、为之

奋斗一生的职责与使命，也是儿科医药人奋斗的动力。作为儿童健康守护者之一，康缘药业一直致力于为广大儿童患者提供优质服务，与更多专业人士一起呵护儿童快乐成长。

康缘药业品种资源极为丰富，产品结构完善。在儿科领域，产品治疗疾病多样，涵盖止咳祛痰平喘药物、清热解毒药物、儿童抽动障碍治疗药物等多种药物。金振口服液是标本兼顾的儿童呼吸道感染专用药，抗病毒、抗炎，具有退热、祛痰、止咳的功效；热毒宁注射液成分明确，药理作用突出，多靶点抗呼吸道病毒，抑制细胞因子风暴，快速退热不反弹，儿童各年龄段用药安全；九味息风颗粒是儿童轻中度抽动障碍一线用药，长疗程管理更安全。公司产品的独特性引起了现场诸多专家的关注，得到了儿科专家们的一致认可和好评，也彰显了企业品牌的专业实力。

未来，康缘药业将持续关注儿科领域，秉承“振兴国药”的历史使命，围绕中药创新、技术革新等领域，依托现代科技，继续开发出成分清晰、机制明确、疗效显著、安全可控、适合儿童的现代中药，为中国儿童的健康成长保驾护航。



## 康缘药业荣获第六届“绽放杯”5G应用征集大赛全国总决赛一等奖

10月16-17日,由工业和信息化部主办的第六届“绽放杯”5G应用征集大赛全国总决赛在上海成功举办,康缘药业凭借“5G赋能中药‘智造’,助力医疗健康发展”项目一路披荆斩棘,荣获全国总决赛一等奖。



本次大赛以“5G扬帆风正劲 数实融合新引擎”为主题,旨在进一步推动5G应用广泛赋能经济社会各行业转型发展,促进数字经济与实体经济深度融合。

康缘药业参赛团队以“5G赋能中药‘智造’,助力医疗健康发展”为题,从5G在中药制造业的政策背景、“提升中药制剂均一性”项目方案、实用性分析及应用成效、商业模式及社会效益四个方面进行了阐述。

康缘药业参赛团队指出,中药智造的快速发展为中药制造企业带来了新的机遇和挑战,中药工业制造是一个异常复杂的动态系统工程,在中药全生命周期过程中,质量均一可控是提升中药品质的关键因素,解决这一难题的关键在于“控什么,怎么控”。

针对这一难题,康缘药业在肖伟院士的带领下,经

过长期的探索和潜心研究给出了答案,即中药制剂过程点点一致、段段一致、批批一致。在点点一致的环节中,康缘药业采用“基于5G专网+中药制剂应用深度融合”的应用技术,实现大规模、点位密集的医药罐体生产设备数据采集,为制剂过程点点一致提供精确数据支撑,既能够满足医药行业特有的GMP认证要求,同时也能够保障医药生产数据安全,实现数据不出厂。

本次比赛不仅仅是一场技术和方案的角逐,更是参赛选手勇于创新、努力拼搏的缩影。展示了我司在5G技术应用领域的领先地位。本次获奖对康缘而言,无疑是行业和市场对康缘的又一次认可,康缘药业将继续在肖院士的带领下,用“智造”打造精品国药,为健康中国贡献力量!

股份信息中心 姚连瑞

## 康缘药业开展读书分享主题党日活动

11月17日下午,在党建大讲堂,康缘药业党委组织“书香康缘·悦读月享”主题党日活动。40多名同志从撰写了近300多篇读书分享的员工中脱颖而出,畅谈读书体会,分享学习心得,共同推动“学习型企业”构建。

活动伊始,公司党委副书记徐殿红、工会主席胡昌芹、团委书记金鑫,分别向荣获一二三等奖的同志颁发荣誉证书,对他们坚持读书学习、争当“远志·学习之星”的积极行动予以鼓励。

随后,张国亮、刘诗诗、方婷婷、万爱芹、温建辉、王芳、王荣等同志,结合自身读书学习情况作了分享。他们阅读范围广泛,涉猎当代小说、思想政治、历史文化等题材,对《推拿》《平凡的世界》《今日简史》等作品的时代背景、人物情感、细节处理等方面进行分析,表达自己对于作品的理解,情真意切、感人至深,引发与会同志广泛共鸣。营销后台支部书记经纬表示,要借鉴网络系统运用的经验做法,打造线上“学习阵地”,为学习型组织建设提供信息化支撑,以更好激发全体党员学习热情,形成“比学赶帮超”的浓厚氛围。

公司党委副书记徐殿红作总结发言。她充分肯定同志们通过活动开展凝聚了奋进力量,通过学习交流

碰撞出了思想火花。她指出,当前正是冲刺全年目标任务的关键时刻,要通过读书学习指导实践,尤其从主题教育中汲取智慧和力量,坚定“厚朴远志、创先争优”文化自信,做到统一思想、统一认识、统一行动,敢于攻克难、勇于顽强奋斗,带领全体员工投入到服务和保障市场供应中来。

她希望大家在今后的学习工作中,坚持干什么学什么、缺什么补什么,养成“开卷有益、终身学习”的良好习惯,在爱读书、勤读书、读好书、善读书中,拓宽思维境界、破解实际问题、实现自我超越。

股份党委办 赵鲁



## 康缘药业举行“远志·健步走”活动

为达到“人人锻炼、个个受益”目的,让广大学生身体壮起来、精神强起来、干劲足起来,全力冲刺2023年度目标任务,10月21日,康缘药业在星海湖公园举行“远志·健步走”活动,各系统共8支队伍400余名职工参赛。



各系统职工身着统一参赛服,从公园“二十大”塑雕处出发,环行3圈约8公里。公司党委副书记徐殿红作动员讲话,肯定大家积极响应“双百”行动,希望“摆动双臂、迈开双腿、融入自然、步入健康、

走向幸福”。

上午十时,活动正式开始,大家精神饱满地迈开脚步,在亲近自然欣赏美景的同时,感受着健步走带来的快乐,不仅舒缓了工作压力,也增强了同事之间的相互了解、沟通交流和集体的凝聚力。其中,“百药煎队”像一群黑马,不断超越前面的队伍,后来居上完成“超车”,获得亚军。“益母草队”凭借着一路稳定的发挥,以绝对优势获得冠军。党委副书记徐殿红、工会主席胡昌芹为获得冠军、亚军、季军的队伍颁发了奖杯。

近年来,康缘药业通过深入开展“双百”行动,关注员工健康、重视全民健身活动已深入人心,不断带动和引导更多职工成为全民健身活动的参与者、受益者,从而更好投入到工作和生活中,持续锻造高质量发展优势,塑造企业创先争优优势,将各类活动所焕发出的热情和活力转化为爱岗敬业、奋发有为的强大动力!

股份品牌部 万爱芹

## 康缘商业物流中心创新推行“积分改善计划”新模式

为激发员工的新活力,把被动管理转化为主动改善,康缘商业物流中心创新推行“积分改善计划”,采用软件记录考核内容方式,用积分进行量化,衡量员工的自价值。

9月1日,物流中心召开“积分改善计划”启动会,宣布了积分评定细则和积分评定方向,设置积分申报二维码,库区内拉上了横幅。截止到10月27日,80%以上人员参与,现场改善申报日均高达50条,累计申报了2781条。李雯雯、周腾、周丹等员工创新争优,被列入每日优秀案例。

10月14日,物流中心对积分改善计划做了阶段性总结,并表彰了积分最多的优秀团体以及个人,其中孙克珍以353分荣获积分达人荣誉称号,赵李芹、高秀秀、

陈梅、何金娜等分别荣获单项积分最高达人、活动达人、仓库管理达人、后勤管理达人。

自活动开展以来,物流中心工作环境、GSP管理、安全管理、车队管理以及后勤服务等多方面得到了大大改善,积分活动大大改变了工作中慵、懒、散、等、靠、



的不良状态,员工不再受限于岗位的限制,做到工作职责中无法具体明确的事和眼前突发的事,事事有人管、人人争着干,增强了物流中心管理的灵活性和主动性。

“积分改善计划”评定细则也不断进行优化提升,增加了绩效奖励和创新奖励,每季度将阶段性对积分进行“兑换”,对积分高、表现突出的员工进行表扬和宣传。

这一新模式有效提高了员工工作积极性,让员工“看得见、算得清、比得着”,极大地提高了全体员工“提高积分、争当先锋”的意识,形成互帮互带、相互竞争的创先争优格局,营造爱岗敬业、履职尽责的良好氛围。

康缘商业 徐迎迎 伏胜男

康济大药房动员布置「百日会战」



康济连锁 何佳薇

## 江苏省委主题教育巡回督导组到康缘调研督导

近日，江苏省委主题教育第十三巡回督导组组长尚建荣、副组长姜良一行来康缘集团调研督导主题教育开展情况，连云港市和开发区有关领导陪同调研。

康缘党建展示馆内，督导组一行首先听取了康缘主题教育开展情况、公司特色党建，实地调研了康缘现代中药研究院和数字化提取精致工厂，深入了解创新中药生产制造流程，近距离感受创新中药的魅力并给予了高度肯定。



督导组表示，康缘主题教育开展突出体现了“实”字，理论学习“扎实”、调查研究“务实”、干事创业“坚实”。并强调，要牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，切实把主题教育学习过程、学习成效转化为推动高质量发展的强大动力和生动实践，积极为省、市经济和社会发展作贡献。

今年以来，康缘集团把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为公司党建工作的头等大事，通过“363”模式推动教育走深走实。一是“三强化”确保高位启动。即：强化组织领导、宣传引导、统筹指导，有效形成主题教育、经营发展“一盘棋”工作格局。二是“六联学”筑牢思想根基。即：“班子领学+红色研学”“集中深学+个人自学”“共建联学+以赛促学”，推动学习有深度、有广度、有力度。三是“三聚焦”破解难题促发展。即：把高质量发展作为检验主题教育效果的重要尺度，聚焦“三卡三核”、深查细究和暖心实事，以高质量学习效果赋能公司高质量发展。

集团党委办

## 康复医疗中心即将开放 康缘集团健康板块再升级！

为进一步提高医疗设施建设，满足长者更高层次的康复医疗需求，打造康养新高地，康缘集团旗下中医药康养小镇——康缘养生谷与江苏省第二中医院合作共建康复医疗中心，引入配置先进的医疗器械，实现医疗健康板块再升级。

### 山水福地，打造康养之家

康缘养生谷坐落于中国茅山——5A级旅游景区，物华天宝，鲜氧诗居。谷中康缘颐养中心（CCRC生态颐养社区），打造中医特色优质养生享老新模式，为长者提供一站式、可持续的生活照料、休闲娱乐、养生保健、医疗护理等服务。



### 康复治疗，小镇里的“医护”花园

康缘养生谷康复医疗中心位于康缘养生谷颐养中心内，中心约1500m<sup>2</sup>。

中心功能涵盖门诊、临床检查、康复评估治疗区、中医理疗区四大功能区。三级医疗保障体系可实现小病不出园、紧急有绿通、大病有保障。

#### 【四大服务功能】

- 门诊服务功能
- 中医理疗区服务功能
- 康复评估治疗区服务功能
- 临床检查

#### 【全面的康复医疗项目】

- 功能性评估
- 临床检查
- 康复治疗



#### 【专业的医疗团队】

以康缘养生谷康复医疗中心为依托，由全科医生、健康管理师、中医师、护士、康复师、检验师、放射医师及江苏省第二中医院将派驻的康复专家团队，提供健康监测、健康评估、健康管理方案、健康课堂、就医陪同、绿色通道及定期巡诊服务。



#### 【先进的医疗器械】

引进多种现代康复医疗设备：医学检验设备、DR、心电监护、AED、数字化跑台、平衡功能检测、心肺功能检测、等速肌力评估与训练、表面肌电、精神心理评估等其他物理治疗所需要的设备。可满足多样化、个性化的康复训练需求，全力打造区域内居民的“康复家园”。

此外，颐养中心120急救点正在建设中，面对突发状况时，可在“黄金时间”内给予专业保障，全力守护长者安全。



康缘养生谷康复医疗中心的建立，标志着康缘颐养中心康复医学的综合服务能力得到新提升，进一步提升了康缘集团大健康板块的综合实力。

未来，康缘集团将以技术优势、规模优势、资源优势和产业优势持续赋能康缘养生谷康复医疗中心，以专业化、科技化、标准化的康复为目标，不断引进先进康复理念与技术，拓展康复专业范围，打造更专业的康复队伍，全面提升康复事业发展水平，让谷中居民在“家门口”就能享受到优质便捷的康复服务。



### 健康管理知识——

## 与健康相伴 与幸福结缘

编者按：党的二十大报告指出，“推进健康中国建设，把保障人民健康放在优先发展的战略位置，完善人民健康促进政策。”为深入践行“创百年康缘，做百岁康缘人”健康理念，本刊特推出《与健康相伴与幸福结缘》健康管理知识，第一期阐述健康基本概况及生活方式。

健康是什么？人体健康是指身体、心理和社会适应等方面全部良好的状态，而不仅仅是没有生病或者体质健壮。对个人来讲，健康是人生的第一要素，是人生最宝贵的财富和资源；对集体来讲，健康是最大的生产力，是企业生存的必要条件。

### 身体健康

精力充沛、睡眠良好，能从容的担负日常工作；身体能顺应外界环境的变化，抵抗普通感冒和传染病；体重适当、体型均匀，站立时，头、肩、臂、腿位置协调等。

### 心理健康

生活目标明确，态度积极，理想切合实际，人格完整，情绪稳定，对自己的能力和优缺点有恰当的估计，能适当发泄自己的情绪，并有较强的自我控制能力，符合社会道德规范及要求，在工作和生活中有足够的适应能力，尤其是心理素质要过硬，乐观、积极、坚韧，能够承受各种打击等。

健康的生活方式，我们可以从运动、饮食、情绪和睡眠、烟酒、体重五个方面来注意。

1. 坚持运动：运动是保持健康生活方式的重要一环，如果想要保持健康的身体状态，建议每周进行150分钟的运动。如果已经患有疾病、有患病高危风险或者想要预防疾病的发生，则需要每周进行225分钟到300分钟的运动。

2. 健康饮食：要注意膳食的平衡，多摄入蔬菜、水果、坚果、全谷物以及健康的油脂，比如说坚果和深海鱼中含有的油脂。同时，应该少吃香肠、培根等加工类的肉制品，避免过多摄入含糖饮料、奶茶等，限制反式脂肪酸和盐的摄入。

3. 情绪稳定：应当保持一个放松、积极的态度，减少出现焦虑、抑郁、压力大的情况发生，还应该保持良好的睡眠，保证充足的睡眠时间。

4. 抽烟限酒：我们要做到绝对禁烟，不仅是一手烟，还要远离二手烟。同时，还要限制饮酒，白酒每天摄入不超过2两。

5. 保持体重：严重的超重和肥胖还可能会引起高血压、高血脂、糖尿病、脂肪肝、痛风等各种疾病，需按身体质量指数（BMI）来评估并及时调整，即体重（kg）除以身高（m）的平方，BMI指数在18~24之间为正常，低于18提示体重偏轻，超过24为过重，超过28为肥胖。

健康管理师 李慧颖

# 康缘集团先进职工风采录



2023年,康缘集团开展月度先进职工疗休养活动,并于活动期间举办“康缘发展高质量 我是劳模我当先”先进职工演讲比赛,为劳模搭建一个分享事迹、展示风采的平台,用榜样的力量带动更多员工争当“劳模”,在助力康缘高质量发展的新征程中增添新动能、凝聚新力量、展现新作为。



樊 成

康缘药业口服液车间主管

## “十年如一日,广照及重渊”

樊成自2005年11月加入康缘,初次踏进前处理提取车间时,他充满了好奇和对中药材的渴望,面对陈旧的设备和繁重的工作,他毫不退缩,努力学习提取工艺,逐渐掌握了各个设备的操作要领。

2015年9月,樊成调入数字化提取车间。面对全新的挑战,他不仅积极学习理论知识,还在实践中刻苦钻研,力求掌握每一个操作点,他成为了浓缩组的“劳模”,不分昼夜地进行操作、清洁和记录规范填写,为工艺的正规化和文件的完善贡献了自己的力量。

2019年4月,樊成迎来了职业生涯中的又一个转折点,被调入口服液配料工序。这是一个他之前从未

涉足过的领域,但他没有畏惧,而是投入了大量时间和精力来学习和改进。在口服液车间的每一天,樊成面对着不同品种的产品,他必须学会统筹规划和与团队紧密沟通,以确保每一批次药品的正常生产。他相信,每个细节都至关重要,只有认真敬业的工作,执行SOP、GMP,对待产品质量,才能取得辉煌的成绩。

作为一名资深员工,樊成不仅在工作中展现出杰出的专业素养,还积极传承经验,帮助培养新员工,为口服液车间的智能化、高效化、无人化发展贡献自己的一份力量。



何亚琼

康缘药业财务部主管

## “不积跬步无以至千里”

何亚琼是公司后台服务部门员工,她爱岗敬业,以身作则,始终秉持着“学以致用”的信念。她对工作充满热情,不仅仅是完成任务,更是时刻保持学习的状态。她相信通过不断充实自己,可以提高自身的职业素养和职业道德,同时深知只有立足本职,才能为公司创造出更多的价值。对她而言,工作是一项事业,她脚踏实地、充满激情,时刻以饱满的热情投入其中,用行动书写属于康缘人的奋斗故事。

她将工作和企业的利益放在第一位,时刻驱使自己全力以赴地处理每一个任务,无私地为团队贡献自己

的力量。在工作中,她始终坚持原则,对待数字和数据有着高度的敏感度,不仅仅是数字的记录者,更是问题的发现者和解决者。在团队合作中,她积极参与销售政策的讨论和制定,根据指标和政策进行预算模拟,定期评估销售政策的执行情况,为销售提供宝贵的管理建议。

何亚琼用自己的实际行动展现了“没有最好,只有更好”的进取精神,用心思考精雕细琢,聚精会神地将每一个小事做好、做细、做实,为公司的发展做出贡献。



袁 超

康缘商业储运中心验收主管

## “脚踏实地 勇攀高峰”

袁超自2019年加入康缘商业起,一直致力于物流中心验收工作,现任验收主管。她不仅担任公司的药师,还是高级医药商品购销员和高级公共营养师。

她以身作则,充分履行验收岗的重要职能,牢牢肩负起保障药品质量安全的责任。2022年底,袁超毫不犹豫地投身抗疫一线,她三次参与公司的闭环管理,甚至在仓库吃住,以确保药品和防疫物资及时入库,满足医疗机构和市民的用药和防疫物资需求,最终使得验收入库数量环比上涨了133.28%,同比增长了244.04%,为社会的抗疫工作提供了坚实的后勤支持。

袁超注重提升自身技能,她积极参加中药师承班,学习中药理论知识、采药与药材鉴别等方面的内容,不仅掌握了400多种中药材和饮片的来源、特征,还在中药技能竞赛中荣获了三等奖的荣誉。在2021年的江苏省医药职业技能药品购销员竞赛中,她取得了第一名的优异成绩。

袁超在岗位管理方面也表现出了出色的创新能力。为进一步提升岗位人员的技能水平,袁超引入了多能工岗位技能矩阵管理方案,对员工有针对性地进行技能提升,为公司培养了更多的后备人才。目前,验收组的人才储备率已经达到50%。



戴 恳

康缘商业宿迁分公司后勤

## “用奋斗书写后勤故事”

戴愷在康缘商业宿迁分公司从事内勤工作,已有十余年时间。在为康缘高质量发展做出贡献方面,她的工作成绩显著。在与泗阳县中医院合作初期,疫情封锁为工作带来了诸多限制,她将台式机搬回家以确保高效办公,通过线上沟通配合医院采购计划任务,并在合作期间成功完成销售任务,使泗阳县中医院的全年开票额从0到1200万,实现了销售业绩的突破。

此外,她也在康达医院的采购计划上取得了显著的进展,推动康达医院2022全年销售额同比增长

32%,为康缘和医院的长期合作增添了新的机会。她深知服务质量的重要性,她一直以急客户之所急,想客户之所想,积极宣传公司管理制度,确保每位业务员都能理解和遵守公司政策。

她明白,在全民销售的年代,不能将思维设定在狭隘的框架中,要不断开拓变通,积极抓住提高业绩的机会。在肖院士的领导下,她将做好康缘大家庭中一颗平凡却有用的螺丝钉,以实际行动推动康缘不断前进,持续为公司事业发展发光发热,为高质量发展贡献自己的力量。

## 康缘药业“现代中药精准制造战略性新兴产业标准化试点”项目顺利通过现场验收



10月27日，江苏省市场监督管理局组织来自省高新技术创业中心、省药监局审评中心、省食品药品监督检验研究院、省质量和标准化研究院等单位的6位专家在康缘药业连云港江宁工业园区召开了“现代中药精准制造战略性新兴产业标准化试点”项目验收会。连云港市市场监督管理局主管领导、连云港市经济技术开发区主管领导、公司生产总监徐殿红、朱文灯及相关部门领导共同参与了该项目验收现场会。

首先，验收专家组对项目的实施情况进行现场确认，参观了康缘药业现代中药研究院，并实地考察了现代中药数字化提取工厂和现代中药智能化固体制剂工厂，过程中专家组人员对公司现代中药精准制造方面取得的成绩赞不绝口，对项目实施以来的效果连连称赞。

现场考察结束后，专家组在康缘药业行政北楼403会议室审阅了项目验收材料，并听取了“现代中药精

制造战略性新兴产业标准化试点”项目的工作汇报。针对专家组提出的一些问题和建议，康缘药业相关人员全部给予了详细而清晰的解答。

经过实地考察、资料审阅、听取报告等程序后，专家组现场进行讨论，一致同意该项目通过验收。他们认为，该项目验收资料齐全、完整、规范，已完成任务书的建设内容、考核指标等相关要求。专家组为该项目打出了95的高分，并现场宣布江苏康缘药业股份有限公司“现代中药精准制造战略性新兴产业标准化试点”项目验收通过。

下一步，康缘药业将继续扛鼎国药振兴的使命担当，通过标准化工作，奋力开创高质量发展新局面，积极践行社会责任，促进经济效益、社会效益、生态效益等协调发展统一发展，将企业社会责任与企业竞争力相结合，并引领行业健康发展，做大做强现代中药产业。

质量管理部 江宝成



## 凝心聚力 创新争先 生产系统明星班组及个人

为了调动和激发员工积极性和创造性，加强岗位建设和团队协作，展现岗位优秀业绩，充分发挥先进典型的引领作用，立足基层、突出技能，以成果指标、先进引领为导向，《康缘人》将于每期公布生产系统一组明星班组及一名明星个人，以榜样的力量激励大家共同进步。

### 一、明星班组：注射剂车间一机包班组



10月，该班组按照生产计划完成热毒宁注射液、银杏二萜内酯葡胺注射液共计38批的机包工作，任务完成率100%。生产过程，严格执行操作规程，做好产品包装信息、三期打码、物料平衡等关键质量控制点的检查复核工作，100%符合工艺要求。班组全体人员积极开展岗位自检工作，按时召开班组质量分析会。现场检查，责任区域整洁、整齐，5S管理水平优加。全体班组人员工作态度端正、乐观、积极，工作时主动与各

车间及时沟通，能够高效率的完成工作任务。

在工作中，小组成员能够克服困难，迎难而上，保质保量的及时完成各项生产任务指标，为确保完成生产指标提供坚实的基础，这就是榜样的精神。

### 二、明星个人：数字化提取工厂—提取喷干主操房刚

10月，提取喷干主操房刚带领班组成员积极完成9批银杏二萜内酯原料药、8批中药配方颗粒喷雾干燥、4批康缘现代中药研究院2个在研品种的生产任务。完成率为100%，质量合格率100%，出色展现了该班组的生产能力。在现代中药研究院品种的干燥过程中，他根据生产经验，提出合理化建议，提高了生产效率。生产管理方面，他在设备卫生、标签标识、环境清洁、工艺管理等方面均认真执行，确保产品生产过程的质量。同时，他能够很好地协调班组内的交接工作和任务分配，确保了生产进度的顺利推进及完成。

在工作中任劳任怨，不惧困难，勇往直前，积极主动处理各种生产过程问题，按时完成各项工作指标，这就是榜样的精神。

质量管理部 江宝成



## 公司印章效力认定规则的理解和适用

在人们传统、朴素的观念里，公司印章就是公司身份、意志的表达。国人信“章”的观念根源于我国源远流长的印章文化。印章在古代就主要用作身份凭证和行使职权的工具。然而，随着社会的发展，在如今的法律体系里，公章的示信功能已有所减弱。尽管上述两个事件都涉及公章，但公章本身对于事件的发展并不具有决定意义。持有公章并不等于获得公司的控制权，合同上的公章系伪造也不代表公司必然免责。

那么，在公司对外交往行为的效力认定方面我们为什么不再唯“章”而论呢？从大的方面来说，法律规则的设计应当服务于人类社会发展的需求。就商事交易法律规则而言，其目标就在于构建陌生人之间的互信机制，确保陌生人之间亦能够实现大规模的灵活协作，从而推动社会进步。我们试想一下，如果每签订一份合同都需要去核实对方公司所使用的公章，是否与其在公安、工商处备案的公章一致，交易成本会不会高到无法承受？

如果公司（尤其是上市公司）的实际控制人可以凭借其掌握的公章随意处置公司资产，为自己的个人债务买单，公司小股东和债权人的利益如何维护？

1、相对人有理由相信行为人有代表权或代理权，即使公章为假，合同亦有效，公司应受合同拘束。

一般而言，对代表公司签约的自然人的身份及代理权限进行核实，比判断公章的真伪方便得多，相对人也比较容易做到。比如，公司的法定代表人，肯定是有权代表公司的，由法定代表人签字或盖章的原材料采购合同，应为有效，公章真假不重要。

2、行为人越权代表或无权代理，相对人未尽必要审核义务，即使公章为真，合同亦无效，公司至多承担合同无效之责任。

对于某些特殊的事务，比如公司为其股东或实际控制人提供担保，公司法就规定谁也不能直接代表或代理，必须经股东大会或者股东大会决议。

在这种情况下，交易相对人签订相关合同前就负有审核公司是否已作出股东会或股东大会决议的义务。

如果交易相对人不能证明其已尽必要审核义务，则即使合同上的公章为真，合同也会归于无效。

在法定代表人越权代表的情况下，合同虽然无效，但由于公司是一个拟制主体，法定代表人是公司机关，故公司原则上还是应当承担合同无效的后果。

但如果能够证明相对人明知法定代表人越权代表或公司机关决议是伪造或变造的，那么公司对合同无效的责任也可以拒绝承担。

除了以上“真人假章”、“假人真章”的情况，实践中还经常出现“只有章没有人”的情况。

如果没办法通过“人”的要素来判断合同的效力，那是不是只要经过鉴定确认合同上的公章并非公司的备案公章，公司就可以免责呢？

不是！即使合同上加盖的公章并非公司的备案公章，但如果相对人能够证明公司曾使用过该枚非备案公章，或者公司在其他场合曾认可该枚非备案公章的使用效力，则公司亦应承担责任。

集团法务部 张小蝶

# 国家药监局关于加强药品上市许可持有人委托生产监督管理工作的公告

## 一、严格委托生产的许可管理

申请人拟委托生产药品

申请办理药品生产许可证(以下称B类许可证)

申请B类许可证许可事项变更的

各级药品监管部门应当按照《药品生产监督管理办法》、《国家药监局关于实施新修订〈药品生产监督管理办法〉有关事项的公告》，严格审核申请材料，严格审核受托生产企业所在地省级药品监管部门出具的药品GMP符合性检查通知书、同意受托生产的意见。

各省级药品监管部门应当按照《药品生产监督管理办法》《药品上市许可持有人落实药品质量安全管理主体责任监督管理规定》和本公告有关规定对申请人开展现场检查。符合规定的，方可核发B类许可证或者批准相关变更。

受托生产企业所在地省级药品监管部门应当严格审查企业接受委托生产的申请材料，并按照药品GMP符合性检查有关要求组织开展现场检查，出具药品GMP符合性检查告知书；或者结合既往检查和风险研判情况，依据对同一剂型或者同一生产线的检查结果提供相关药品GMP符合性检查告知书。

受托生产企业所在地省级药品监管部门应当在签收申请材料后15个工作日内，依据药品GMP符合性检查结果出具是否同意受托生产的意见。

对于在新建车间或者新建生产线受托生产的、尚未获得上市许可的品种，可以根据许可检查的结果出具是否同意受托生产的意见。

各省级药品监管部门应当通过事前沟通等方式，指导申请人在完成支持药品上市注册的药学、药理毒理学和药物临床试验等研究，确定质量标准，完成商业规模生产工艺验证，并做好接受药品注册核查检验等准备工作后，再提出药品生产许可证的核发申请或者增加生产范围的申请。



委托生产中药注射剂、多组分生化药的，持有人的生产负责人、质量负责人、质量受权人应当具备同类型制剂产品三年以上生产和质量管理的实践经验；产品应当具有近五年连续生产销售记录，且未发生过严重不良反应和抽检不合格的情况；受托生产企业应当具备同类型制剂产品近三年连续生产的记录。

持有人还应当对受托生产企业以及中药提取物、动物来源原材料制备过程的药品GMP符合情况进行现场审核，并对受托生产企业检验能力进行评估。

受托生产企业存在以下不良信用记录情形的，持有人应当向所在地省级药品监管部门如实报告，并提交持有人对受托生产企业药品GMP符合情况的现场审核报告、对受托生产企业检验能力的评估报告以及对受托生产企业前期违法违规行为整改情况的评估报告。

### 不良信用记录情形

近一年内存在两批次产品抽检不合格的	近三年内监督检查结论存在不符合药品GMP要求情况的	近五年内存在严重违反药品监管法规行为或者关键岗位人员存在失信记录的
-------------------	---------------------------	-----------------------------------

持有人所在地省级药品监管部门应当对上述审核报告和评估报告进行审查，确认受托生产企业质量管理体系健全、具备相应检验能力、符合各项法规要求的，方可批准委托生产。

对存在上述不良信用记录情形的，在委托生产药品期间，持有人还应当每年向所在地省级药品监管部门定期提交上述审核报告和评估报告；持有人还要派员驻厂对委托生产过程进行管理，确保生产过程持续符合药品GMP及法规要求。持有人所在地省级药品监管部门应当每年组织对持有人开展全面监督检查，并对相关药品委托生产过程实施药品GMP情况进行延伸检查。检查发现不符合要求的，应当依法采取风险控制措施。

## 二、强化委托生产的质量管理

持有人应当设立职责清晰的管理部门，配备与药品生产经营规模相适应的管理人员，按规定建立覆盖药品生产全过程的质量管理体系。

### 持有人应当



对受托生产企业的质量管理体系进行定期现场审核，确保生产过程持续符合法定要求



对物料供应商进行评估批准，定期对主要物料供应商的质量管理体系进行现场审核



对原料、辅料、直接接触药品的包装材料和容器的进厂检验严格管理，定期对受托生产企业的出厂检验结果抽查审核



制定药品上市放行规程，对受托生产企业的检验结果、关键生产记录和偏差控制情况严格审核



结合产品风险定期组织对委托生产质量管理和生产管理等情况进行回顾分析，原则上每季度不少于一次风险研判

建立药品上市后变更控制体系，制定内部变更分类原则、变更事项清单、工作程序和风险管理要求，并认真实施



生物制品、中药注射剂、多组分生化药委托生产的，持有人应当持续提升全过程管理水平，重点做好以下工作：

建立覆盖生产用主要原料生产过程的质量管理体系；

每年对生产用主要原料的供应商进行现场审核；委托生产品种涉及多场地生产的，应当确保各场地生产用主要原料的产地、来源、供应商和质量标准等一致；

在委托生产药品期间，选派人员入驻受托生产企业，对产品生产管理、质量管理全过程进行现场指导和监督；

药品生产过程中，由受托生产企业对物料、中间产品（原液）、成品进行检验，定期对主要原料、中间产品（原液）、成品开展抽样检验。

## 三、强化委托生产的监督管理

各省级药品监管部门应当加强政策宣贯，督促持有人对照《持有人监管规定》和本公告要求开展全面自查。



对生物制品、中药注射剂、多组分生化药委托生产的持有人，各省级药品监管部门要对照本公告要求，重点对持有人委托生产全过程质量管理情况开展监督检查。



各省级药品监管部门要加强对持有人关键岗位人员的培训和考核，督促持有人持续提升质量管理能力和持续合规能力。

## 四、其他事项

本公告中关于生产许可证核发及委托检验的相关要求，也适用于其他类型持有人及生产企业的监督管理。

鼓励生物制品持有人具备自行生产能力；生物制品持有人委托生产的，鼓励优先选择应用信息化手段记录生产、检验过程所有数据的药品生产企业。

鼓励多组分生化药的持有人自建生产用原料基地，加强对动物来源原材料的生产过程控制。

鼓励中药注射剂生产企业使用符合中药材生产质量管理规范（GAP）要求的中药材。

# “解码中药”专家访谈室

(第一期)

## 为您答疑解惑



《解码中药专家访谈室》是针对多学科专家、医生进行的学术交流访谈项目。通过邀请各领域、学科专家及医生参与访谈，以多领域的专家、医生为切入点，进行相应学术观点表达，向专家和学者们传递出康缘药业在多个治疗领域的专业形象，并为疾病的个性化诊疗解惑答疑，为现代化中医药正言发声。

天气渐冷，昼夜温差起伏，儿童呼吸道感染进入了高发和流行期。呼吸道感染是儿科常见病，近期肺炎支原体感染集中爆发，再一次使得“儿童呼吸道疾病”成为热点话题。为此，《解码中药专家访谈室》采访了来自全国多家三甲医院的儿科专家，为我们讲述儿童呼吸道感染的诊疗现状以及中医药在儿科中的应用情况。

### 问题一：近期爆发的肺炎支原体感染为不少孩子和家长带来了烦恼，肺炎支原体感染是否能在早期及时诊断出来？对于儿童来说，如何合理治疗肺炎支原体感染？

**北京儿童医院 徐保平教授**

支原体感染的临床表现包括发热、咽痛、咳嗽等并不是特异性的，所以早期诊断有些困难。但是支原体感染也有一些特点，一是主要在年长患儿或学龄儿童；二是有一定季节性，如在秋冬季节比较多见；三是具有聚集性，比如幼儿园、托儿所、中小学等。这些都可帮助我们判断可能是支原体感染。支原体感染的流行季节、临床表现以及实验室检查和流感类似，但是流感进展的更快，高热和全身症状更严重。当然，现在门诊可以用核酸检测支原体感染，一两个小时就出结果。如果一旦

确诊了支原体感染，我们应该尽早使用大环内酯类的抗菌药物，如：阿奇霉素、红霉素、克拉霉素等。

**重庆医科大学附属儿童医院 符州教授**

现在儿童支原体感染越来越多，我们的诊断手段也越来越先进。无论是抗体检测还是核酸检测，都能快速准确的判断是否为支原体感染。治疗支原体感染通常使用大环内酯类抗生素，但是近5年耐药支原体越来越多，抗感染治疗效率降低。这是我们除了进一步进行抗支原体感染外，还要考虑炎症带来的级联效应。无论急性炎症还是慢性炎症，祖国医学在抗炎方面都是非常重要的。另外，

中药是从整体认识疾病，这一点更契合我们现在的世界潮流。

**南京儿童医院 田曼教授**

支原体感染有一定的年龄范围和临床症状，以及比较典型的影像学改变，这是比较典型的。但也有一些患儿不典型，所以我们诊断支原体感染必须要靠病原学检测。在早期我们可以做支原体核酸检测；在病程一个星期以后，我们可以做支原体抗体检测。药物治疗方面如果患儿对支原体药物的治疗反应不好，持续高热，那么我们应该考虑二线的抗支原体治疗，例如：激素、气管镜、“鸡尾酒”疗法等。

### 问题二：今年呼吸道病毒感染似乎比往年更高发，原因有哪些？病毒感染的主要治疗措施有哪些？

**江西省儿童医院 陈强教授**

病毒感染其实是儿童最常见的一个感染，一年四季均有发生。但是近年来流感呼吸道合胞病毒等病毒感染性疾病确实高发，也让我们孩子的健康受到了很大影响。孩子来自母体的抗体水平会随着时间慢慢降低，加上疫情防控措施，宅在家里或戴上口罩，对疾病的抵抗力就有所下降。现在有个很时髦的词叫免疫落差，所以没有抵抗力了，所以这样就积累了一批易感人群。另一方面，检测技术的提高特别是病毒核酸RNA的检测广泛实施，所以让孩子相关的病毒感染能早期准确的诊断出来，所以我们筛查出的病人也就更多了。谈到治疗上，其实我们治疗主要是遵循两大原则：一个是对因治疗，一个是对症治疗，呼吸道合胞病毒等这些病毒感染，目前还没有特效药，只能对症治疗。

性疾病有很大的不足，因为西药只是针对抗病毒或抗细菌某一方面，而我们需要儿童被感染后增强免疫力，需要从整体性层面来思考疾病才能得到更好的收益。

**南京儿童医院 田曼教授**

由于前三年的抗疫措施，孩子不接触病源的时候，体内就缺少相应的抗体，所以今年呼吸道感染患儿很多。另外，支原体本来也有流行的“大小年”，而今年还是支原体流行的“大年”，所以今年的支原体感染全国都比较多，重症的也比较多。在这些呼吸道感染的疾病中，支原体有相应的抗感染药物，而病毒里面除了流感病毒有特效的药之外，其他的一些病毒感染是没有特效药。所以要提高孩子自身的免疫功能。另外在疾病治疗过程中，也可以辅助使用中医药，有一些中药还是有比较明确的抗病毒作用的。

个自然规律，隔几年就会有个大流行。前几年我们防控做得比较好，所以儿童感染几率也比较低，这也导致了今年很多病原的多范围感染。除了流感病毒推荐奥司他韦以外，其他病毒感染目前还没有一些特别的治疗药物。当然，祖国医学是我们的瑰宝，做到合理辨证施治，中药对病毒感染还是有很大疗效的，且安全方面也有一定的可靠性。

**北京儿童医院 徐保平教授**

今年病毒感染不能完全算高发，只是流行季节出现了改变。比方说像呼吸道合胞病毒北方一般是在冬春季发病，但是今年却在七八月份就出现一个高峰。原因可能还是和我们这三年疫情期间防控有关系。我们疫情期间佩戴口罩，就导致我们患呼吸道感染性疾病的几率下降，从而使人体内的抗体水平降低，这也造成了我们对病毒感染的抵抗能力下降。所以出现病毒感染似乎比以前多一些。对于病毒感染的治疗，目前除了流感病毒，我们都没有特效的抗病毒药物。所以我们一般还是对症治疗为主。

**重庆医科大学附属儿童医院 符州教授**

儿童感染性疾病的防治中，我们非常关注病原体，它时时刻刻在与儿童免疫力进行博弈。在治疗方面，西药治疗儿童感染

**苏州大学附属儿童医院 郝创利教授**

今年从1月份开始，呼吸道感染就一直处于高负荷、多病原轮转的情况，这与儿童的免疫状况有关。此外，病原感染是一

守护儿童呼吸健康不仅是家长的愿景，也是全社会的责任。现代中药，康缘智造，发展中医中药，研发适合儿童使用的中药，康缘义不容辞。《解码中药专家访谈室》将以专业视角，建立与医生、专家等专业人群的联系，立足专业人群，服务市场，惠及大众。



学习强企

# 争远志之星 构建学习型组织

少而好学，如日出之阳；壮而好学，如日中之光；老而好学，如秉烛之明。

日前，股份公司在2023年度“创厚朴花团队、争远志之星”党建主题活动中，涌现了一批“远志—学习提升之星”，他们通过读书分享形式展开竞赛，强化“开卷有益、终身学习”观念，着力推动学习型组织建设。本刊选登三名一等奖获奖作品，以飨读者。

## 解放思想求本质 实事求是验真理

——《矛盾论》《实践论》读后感

如何在复杂的局面中把握主线，不跑偏、不内耗、不打花拳绣腿，我认为这个方法就是实事求是，要坚持调查研究、看清本质抓主要矛盾和在实践中提升认知。

一是坚持调查研究。没有调查就没有发言权。这句话我们在中学就学过了，但是大家仔细想想，我们都做到了吗？首先我要作自我检讨，我作为支部书记就没有做到。大家的思想动态如何，职业规划是怎样的，发展对象、积极分子最近取得了哪些成绩，又遇到哪些困难？结合大家的工作来看，应该也都有类似的情况。所以说，我们目前的工作还停留在浅层次。

二是抓住主要矛盾。工作中出现的种种问题或是取得的成绩都是现象，关键是我们能不能看清现象背后的本质。因此，研究任何过程，如果存在两个以上矛盾的复杂过程，就要用全力找出

主要矛盾，只有抓住这个主要矛盾，一切问题就有可能迎刃而解了。

三是从实践找真知。你要知道梨子的滋味，你就得亲口吃一吃。从感性认识而能动地发展到理性认识，实践、认识、再实践、再认识，通过这种形式，循环往复以至无穷，而实践和认识之每一循环的内容，都递进到了更高一级的程度。唯有实践才能检验真理，唯有在正确理论指导下的实践，才能让我们实事求是地开展工作。

四是理论结合实际。再好的培训课程，再厉害的老师来讲课，如果我们学完就放在一边，不去和实际的工作、生活结合，脱离了实际，就会形成两张皮，即我们学一套、用一套，讲一套、做一套。这样的学习不仅没有好处，反而还耽误时间，混乱思路。如果大家觉得我讲得夸张了，现在就可以问自己两个问题：我们党的三大法宝

是什么，我们党的三大优良作风是什么？估计在场会有大部分同志答不上来，其实大家一定是学习过的，只是没有和实际相结合，慢慢也就记忆模糊了。

五是学会灵活运用。刚入行的时候，我就接受销售拜访技巧的培训，按照理论去实战总是感觉别别扭扭。一开始没多想，以为是自己没学透，慢慢地我发现了，销售拜访技巧是随着医药代表这个职业从西方一并传入国内的，课程名是PSS（professional Sale Skill）欧美的语言环境、文化环境、和医生执业环境都不一样，直接照搬来用，肯定会不适应，很容易水土不服。

实践、认识、再实践、再认识，循环往复以至无穷，而实践和认识之每一循环的内容。这就是辩证唯物论的全部认识论，这就是辩证唯物论的知行统一观。

## 人到中年活成了“周秉昆”

——《人世间》观后感

去年疫情期间在家闲来无事看了央视年度大剧《人世间》，该剧通过周志刚一家人的命运沉浮折射出二十世纪七十年代到改革开放五十年间，在党的英明领导下中国社会所发生的巨大变迁。

一部好的作品往往是源于生活又归于生活，《人世间》让我看到了普通老百姓的酸甜苦辣；工作的繁琐忙碌，家庭婚姻关系的维系，友情的渐行渐远，亲情的不离不弃……这部剧非常贴近生活，代入感很强，每个人都能从中找到自己的影子。

这部剧让我印象最深刻的是周秉昆这个角色。他打小就不够优秀，学习一般，工作一般，在官

至高位的哥哥周秉义、才华横溢的姐姐周蓉的衬托下，仅剩的一点存在感更是岌岌可危。这一点在大年初一周志刚携全家老小浩浩荡荡拜年时被展现得淋漓尽致。人到中年的我们何尝又不是现实中的“周秉坤”——能力一般，工作一般。过年回家亲朋聚会都成了一道坎，要接受父母对你平凡的质疑和朋友过得比你好带来的落差。这时候我们，表面温吞似水，内心却多少有些煎熬。

确实，在世俗眼光看来，周秉昆是周家三个孩子中最没本事，最没出息的，不被父母和身边人看好。难能可贵的是，他憨厚老实，正直善良。在酱油厂工作时，兢兢业业，后来开了书店、饭店，没有大富大贵，却让自己的小家温饱有余。他对

待朋友真心实意，“六小君子”以他为首。孝道上，都说陪伴是最长情的，周秉昆把这点做到了极致，有他才有家，“养口体”和“养心智”同样重要。周秉坤的一生才是完完整整，有血有肉的。

世间之人大多想活成“周秉义”，但过着过着越来越觉得自己活成了“周秉昆”，而且是在很努力地活成“周秉昆”。人到中年，父母在老去，子女在长大，每天脑子里都绷着一根弦，还是要拼搏，还是要奋斗，辛苦吗？答案是肯定的。改变不了现实，就要有一个良好的心态，中年人的压力来源于外部，更来源于自身。

保持对工作、生活的赤诚和热爱，平凡的人生亦是丰满和精彩。

## 智慧之源，胜战之道

——读《孙子兵法》有感

“知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必败。”作为世界上最早的军事著作之一，《孙子兵法》不仅对于军事战略有着深远的影响，也在工作方面给予了我很多启示和思考。

不战而屈人之兵，以智克力，不战而胜，是《孙子兵法》战略思维的最高境界。孙子强调“不战而屈人之兵”，并不是强调和平主义，“胜战”是解决问题方法的一个选项，但不是最佳选项，“不战”才是解决问题的最佳选项。正如孙子所言，“先为不可胜”。

其次，《孙子兵法》强调了战争中的计谋和谋略的重要性。孙子指出，“知彼知己，百战不殆”，强调了对敌人和自己的深入了解的重要性。在日常工作中，只有通过对行业发展和社会环境

的深入了解，才能够制定出最佳的工作策略。我们需要关注自身学习与工作上的优势和不足，以此为基础制定出科学合理的工作计划。

再次，《孙子兵法》强调了灵活性和变通性的重要性。他提出“变化无穷”的观点，强调在战争中需要根据具体情况进行灵活的调整和变化。这让我意识到，面对复杂多变的工作任务和突发情况，我们不能僵化地坚持一成不变的做法，而应根据具体情况进行灵活的调整和变化。只有不断适应和调整自己的思维和行动，才能够更好地应对各种挑战和困难，推动工作的顺利进行。

此外，《孙子兵法》还强调了领导者的重要性。孙子指出，“将之，五者，智、信、仁、勇、严”，强调了领导者需要具备的品质和能力。在党的基层组织建设中，党员干部作为新时代建设中国特色社

会主义的带头人，需要具备智慧、信任、仁爱、勇气和严谨等品质。只有通过不断提升自己的能力和品质，才能够更好地引领基层组织发展和壮大。

最后，《孙子兵法》强调了战争的残酷性和不可预测性。孙子警告我们“不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必败”。在日常生活与工作中，我们也应该富有主人翁精神，保持警觉和谨慎，只有平时经过充分的历练与准备，才能够更好地应对各种挑战和风险。

总而言之，《孙子兵法》是一本极富智慧和启发性的著作。在现实生活中，无论是在工作中还是在人际交往中，我们都可以从中学到很多宝贵的经验和教训。只有通过不断地学习和思考，我们才能够更好地应对各种挑战和困难，更好立足岗位为企业发展作贡献。

研发党总支三支部 钱梦雨